

Proiect de management

al candidatului Marian-Bogdan Jugănar

pentru funcția de Președinte al

Diviziunii Bibliotecii Naționale din cadrul ABR
(2019 - 2023)

1. Argument

Asociația Bibliotecarilor din România (ABR) reprezintă o structură cu un rol important în sprijinirea activităților dedicate profesiei pe care o deservește.

Constituită cu treizeci de ani în urmă, Asociația Bibliotecarilor din România (ABR) a avut drept scop dinamizarea într-o direcție constructivă a complexe profesii de bibliotecar și consolidarea activităților profesionale.

La treizeci de ani de la fondare, ABR reprezintă o formă asociativă ale cărei componente organizaționale cuprind cele mai importante repere ale meseriei pe care o reprezintă, fiind un etalon al domeniului său de referință.

În acest context, afilierea la această formă asociativă a devenit necesară pentru dezvoltarea orizontului științific și pentru a se crea oportunități de afirmare profesională într-un cadru organizat asociativ.

Acest demers are drept fundament nevoia de a contribui la perfecționarea continuă a aspectelor profesionale, prin schimbul de experiență cu specialiști în științele informării și documentării, a diseminării unor informații necesare comunității bibliotecare și a unei mai bune comunicări a informațiilor științifice în mediul nostru, specializat.

2. Realități

În prezent, Asociația Bibliotecarilor din România (ABR) este organizată pe unsprezece Secțiuni profesionale și patru Diviziuni care respectă ordinea din Legea Bibliotecilor nr.334/2002, *Republicată*.

Prin programe susținute ale celor care au condus până în prezent Diviziunea Bibliotecii Naționale (denumită în continuare și DBN), s-a reușit dezvoltarea acestei structuri de elită a ABR dintr-o formă de existență mai puțin reprezentativă, specifică

unui organism aflat la începutul existenței sale, într-una profesionistă, ale cărei sesiuni s-au constituit în adevărate conferințe tematice. Subsemnatul a fost parte a unor asemenea întruniri ale diviziunii, dintr-un interes științific pe care acestea îl transmiteau, cel puțin în ultimii patru ani.

Un aspect care a dat plus valoare activităților menționate mai sus este și publicarea dezbaterilor care aveau loc în atelierele de lucru ale DBN în revistele Bibliotecii Naționale a României, ceea ce a asigurat o ținută academică evenimentelor respective.

2.1. Bază legală.

Activitatea Diviziunii Bibliotecii Naționale din cadrul ABR funcționează în baza Legii Bibliotecilor nr. 334 din 2002, Republicată, care acordă bibliotecilor de drept public, cum sunt cele două instituții care alcătuiesc Diviziunea Bibliotecii Naționale (DBN), dreptul la: „inițierea, organizarea și desfășurarea de proiecte și programe culturale, inclusiv în parteneriat cu autorități și instituții publice, cu alte instituții de profil“, conform cap. 1 („Dispoziții generale“), art. 1, lit. a.

În capitolul 2 din lege – denumit: *Sistemul național de biblioteci* – se stipulează, la art. 9, paragraful 2, faptul că: „Bibliotecile de drept public pot realiza consorții sau alte forme de cooperare interbibliotecară în vederea achiziției în comun de documente specifice și a partajării diverselor tipuri de activități și servicii de bibliotecă“.

2.2. Scurtă analiză

Această formă de management trebuie să se bazeze pe o analiză de tip swot care să diagnosticheze sistemul și să ofere soluții.

1. – *Punctele tari.*

Principalul element este colaborarea profesională între Bibliotecile care alcătuiesc Diviziunea Bibliotecii Naționale.

Consider că suntem performanți în privința volumului de unități bibliografice și a nivelului valoric crescut și variat al colecțiilor pe care Biblioteca Academiei Române și Biblioteca Națională a României (cele două instituții care alcătuiesc DBN) le gestionează, deci avem materialul necesar derulării unor ateliere de lucru.

Acest aspect se reflectă în subiectele deosebite care pot fi abordate, tematica fiind de multe ori legată de elemente care privesc fondurile de documente deținute de bibliotecile care formează DBN.

Forța de muncă de care dispunem este una specializată, în cea mai mare parte, fiind formată din bibliotecari, bibliografi, redactori și personal de suport, alături de care dezvoltăm proiecte care au drept scop valorificarea, prezervarea și menținerea în circuitul public a documentelor care alcătuiesc colecțiile de bibliotecă.

2. – Punctele slabe

Participarea, uneori, mică la acțiunile DBN. Interesul, uneori, scăzut al membrilor diviziunii poate fi explicat printr-o serie de factori: lipsa de timp, lipsa de atractivitate a acțiunilor propuse, aglomerarea sarcinilor de serviciu în condițiile lipsei de personal (acest aspect conduce la suprasolicitarea fizică), lipsa unei comunicări eficiente.

Eliminarea acestor aspecte negative din activitatea DBN poate fi realizată prin coninteresarea participanților în desfășurarea sesiunilor și a altor acțiuni. Acest lucru poate fi posibil prin abordarea unor subiecte atractive, de interes pentru desfășurarea activităților profesionale ale membrilor diviziunii în bibliotecile lor, prin implicarea acestora în găsirea unor soluții durabile la problemele pe care le întâmpină și prin prioritizarea temelor unor activități în funcție de problematicile care necesită o rezolvare imediată.

O altă soluție pentru stimularea participării la activitățile DBN este extinderea formelor de comunicare a informațiilor utile pentru membrii diviziunii prin utilizarea unei forme de comunicație online (grup cu acces închis).

3. Oportunități

Comunicările prezentate în cadrul sesiunilor de primăvară și de toamnă a DBN pot fi publicate în reviste BDI.

Crearea unor ateliere de lucru în cadrul fiecărei sesiuni, în care să fie prezentate informațiile cât mai atractiv, facil, în mod interactiv.

Se va consolida activitatea de perfecționare profesională, dar și științifică prin abordarea unor activități specifice.

4. Amenințări

Dezinteresul tot mai accentuat al comunității pentru activitățile culturale și științifice.

Mediul online, tot mai dezvoltat, cu posibilități multiple de căutare și regăsire a informațiilor generale, dar și specializate, face ca misiunea bibliotecilor să devină una mai dificilă.

Este o provocare pentru Bibliotecile care alcătuiesc DBN să poată transforma Internetul din *concurrent* în *partener*.

DBN trebuie să aibă în vedere fluctuațiile legislative din România, ca un factor de risc pentru funcționarea optimă a instituțiilor pe care le reprezintă.

Modificarea periodică a profilului utilizatorului reprezintă un risc în raport cu serviciile oferite de bibliotecile naționale, iar această potențială amenințare impune o permanentă veghe informațională.

În acest context, este interesant și util de urmărit profilul utilizatorului tânăr, deoarece acesta este – conform unor studii – mult mai pretențios, este un bun cunoscător al noilor tehnologii de stocare și manipulare a informației și nu este înzestrat cu prea multă răbdare.

Obiective propuse

1. Principalul obiectiv pe care-l propunem este derularea sesiunilor de primăvară și de toamnă ale întrunirilor DBN, după următorul tipic:
 - 1.1. Întruniri în condiții paritare, din perspectiva vorbitorilor, a comunicărilor științifice sau a prelegerilor;
 - 1.2. Propunere ca sesiunea de primăvară a Diviziunii să se realizeze la Biblioteca Academiei Române, în timp ce sesiunea de toamnă să se desfășoare la Biblioteca Națională a României, tematicile fiind alese de comun acord.
 - 1.3. Tematici care să stimuleze creativitatea participanților și să aducă plus valoare activității profesionale a participanților;

- 1.4. Întrunirea tuturor condițiilor unei activități de perfecționare profesională, cu accent științific;
- 1.5. Un caracter interactiv, stimulând dialogul dintre participanți;
- 1.6. Reflectarea în presa de specialitate și/sau generalistă a reuniunilor în vederea informării publice și a stimulării participărilor viitoare.

2. Crearea și administrarea unei linii de comunicație online (grup cu acces închis) cu și între membrii diviziunii, ca o legătură permanentă cu aceștia, o formă de dezbateră internă, un mod operativ de transmitere a informațiilor utile și a unor feedback-uri posteveniment.

3. Cooptarea în proiecte comune a altor diviziuni și secțiuni profesionale din cadrul Asociației Bibliotecarilor din România în vederea realizării unor activități de masă, cum sunt promovarea lecturii într-un spațiu instituționalizat, participarea la cursuri de perfecționare sau acțiuni de interes comun.

Propuneri de îmbunătățire a legislației privind bibliotecile naționale: Legea bibliotecilor, Legea depozitului legal, Legea privind protejarea patrimoniului cultural național mobil, Legea drepturilor de autor (întâlniri cu specialiști, juriști, reprezentanți ai instituțiilor implicate în demersul legislativ).

4. Inițierea unor protocoale de colaborare cu alte organizații, instituții sau entități private cu scopul extinderii ariei de parteneriat pentru realizarea unor proiecte de dezvoltare sau a susținerii unor campanii cu tematică specifică activităților de bibliotecă.

Dezvoltarea relațiilor cu alte biblioteci naționale europene (invitații lansate în cadrul unor evenimente profesionale)

5. Dinamizarea comunicării publice a acțiunilor Diviziunii Bibliotecii Naționale prin transmiterea cu celeritate a informațiilor rezultate din reuniunile desfășurate, prin toate mijloacele de comunicare avute la dispoziție (site, forum specializat).

6. Mediatizarea unor evenimente organizate în cadrul Diviziunii, în

scopul creșterii vizibilității acestor acțiuni culturale și științifice în spațiul public.

7. Demersuri privind încurajarea voluntariatului în bibliotecile naționale, dar și participarea grupurilor de studenți interesați la dezbaterile științifice pe care Diviziunea le va desfășura, prin parteneriat cu departamentul SID din cadrul Universității din București, precum și cu alte centre universitare, ținând cont de legislația în vigoare. Participarea studenților la sesiunile științifice ale Diviziunii bibliotecii Naționale va aduce – în viziunea mea – o privire proaspătă, nerutinată asupra problematicilor expuse în cadrul atelierelor de lucru.

8. Existența unei preocupări permanente în privința procesului de instruire continuă a personalului activ din cadrul diviziunii, prin organizarea de cursuri de specialitate în domeniile deficitare ale instituțiilor de proveniență. Diviziunea Bibliotecii Naționale își va asuma rolul de identificare a acestor domenii, a personalului care necesită perfecționare și va centraliza aceste informații pentru a deține periodic o situație actualizată a necesarului de cursuri profesionale.

9. Individualizarea Diviziunii Bibliotecii Naționale prin crearea unor elemente grafice de identificare.

Toate aceste obiective vor fi inițiate cu preluarea, menținerea și dezvoltarea activităților aflate deja în fluxul de lucru al diviziunii.

Concluzii

Diviziunea Bibliotecii Naționale este o componentă importantă a Asociației Bibliotecarilor din România, iar acest lucru trebuie să se reflecte în acțiunile sale.

Realizarea obiectivelor menționate în prezentul document este posibilă printr-o colaborare strânsă a celor implicați, drept pentru care Diviziunea Bibliotecii Naționale (DBN) va cultiva o relație de colaborare permanentă între actanți.

Pentru îndeplinirea acestor obiective, propun următoarele persoane în biroul de conducere al Diviziunii:

Mihaela Vazzolla – membru (Biblioteca Națională a României);

Mihaela Dragu – Secretar (Biblioteca Academiei Române).