

# **PLAN MANAGERIAL**

pentru funcția de  
Președinte al **Diviziunii Bibliotecii Universitare** din cadrul  
Asociației Bibliotecarilor din România (ABR)  
mandatul 2015-1019

**dr. Adriana SZEKELY**

## **I. Argument:**

Una dintre cele cinci diviziuni din structura Asociației Bibliotecarilor din România (ABR) o reprezintă Diviziunea Bibliotecilor Universitare (**DBU**). La nivel național, conform datelor statistice oficiale<sup>1</sup> sunt **97 de biblioteci universitare**, dintre care 56 aparțin universităților de stat, 37 sunt biblioteci ale universităților private acreditate provizoriu, iar 4 sunt biblioteci centrale universitare.

Potrivit datelor furnizate pe site-ul asociației, raportat la numărul total de membri ABR – **1857** (martie 2015), doar 22 % sunt bibliotecari universitari față de 36 % dintr-un total de **2210** membri, cât reprezentau în decembrie 2007. Cauzele scăderii numărului de membri cu peste 350 pot fi multiple: reducerea numărului de posturi din bibliotecile universitare; pensionări, plecări din instituții, retrageri din asociație/diviziune, alte cauze.

Prin urmare, unul dintre obiectivele principale ale diviziunii pentru următoarea perioadă se impune a deveni *atragera de noi membri* în cadrul asociației/diviziunii prin oferirea unor servicii educaționale de calitate. Prezentul plan managerial include pe lângă propunerea unor obiective generale și specifice ale diviziunii, motivația candidaturii și reperele managementului diviziunii în perioada mandatului.

## **II. Motivația candidaturii:**

- Motivul principal care m-a determinat să îmi depun candidatura este acela că fac parte din Asociația Bibliotecarilor din (Învățământ) România de peste 20 de ani (membră din anul 1992), timp în care mi-am desfășurat activitatea asociativă cu dăruire și m-am implicat constant în activitățile specifice ale filialei ABIR/ABR Cluj, ale secțiilor *Comunicarea documentelor* și *Statistică și Evaluare* și ulterior ale Diviziunii Biblioteci Universitare;
- Experiența managerială dobândită în ABR, în calitate de secretar (1999-2003) și președinte de filială ABR Cluj (2003-2007); președinte de secțiune (Statistică și Evaluare – 2003-2007; 2007-2011); președinte de diviziune DBU (2008-2011) - vicepreședinte ABR;
- Competențele dobândite în domeniul coordonării activității de formare profesională și experiența acumulată în structuri de conducere:

---

<sup>1</sup> <http://www.insse.ro/cms/ro/content/anuarul-statistic-2013>

- 15 ani membru în Consiliul de administrație al BCU Cluj, în calitate de șef serviciu/birou;
- 2 ani – coordonator programe de formare profesională BCU Cluj.

### III. Obiective generale ale Diviziunii B.U.:

Principalele **obiective strategice ale diviziunii** vizează **prioritar reprezentarea intereselor bibliotecilor universitare și propunem** (cf. *Statut ABR*, art.22, alin.2) includerea în planul strategic general al ABR:

- **identificarea periodică** (anuală) a nevoilor de formare profesională ale bibliotecarilor inclusiv a celor universitari, prin aplicarea unui **chestionar online**;
- demararea procedurilor pentru **reinvestirea Comisiei Nationale a Bibliotecilor** și desemnarea, conform art. 60, alin (2), lit. d) din Legea 334/ 2002, a unui reprezentant ABR în această comisie;
- demersuri pentru **înființarea**, conform Legii 1/2011 - Legea Educației Naționale, art.202 (4) **a Consiliului National al Bibliotecilor Universitare** care ”are în atribuții elaborarea strategiei de dezvoltare, evaluare periodică și coordonarea sistemului de biblioteci din învățământul superior” și **desemnarea unui membru al ABR** în acest consiliu.
- **reautorizarea asociației** ca **furnizor de formare profesională** pentru ocupația de bibliotecar studii medii și implicarea formatorilor autorizați, din rândul bibliotecarilor universitari, în predarea cursurilor privind competențele prevăzute în standardele ocupaționale specifice;
- crearea unei **baze de date** la nivelul DBU/ABR privind **corpul de formatori autorizați**, pe specialitățile/competențele solicitate în calificarea/specializarea/perfecționarea bibliotecarilor;
- **acreditarea** ABR în vederea susținerii de **cursuri de formare continuă** destinate bibliotecarilor cu studii superioare și **creditarea cursurilor** organizate de către asociație, iar aceste credite să conteze în promovarea personalului din biblioteci. De asemenea, propunem **creditarea participării la conferințele naționale** ale asociației (5 credite-audient; 10 credite-participarea cu lucrare acceptată de comitetul științific al conferinței; 15 credite-organizator conferință);

- stimularea și *susținerea activității de cercetare* în domeniul biblioteconomic; sprijinirea publicării de către bibliotecarii universitari a rezultatelor cercetărilor din domeniu, în reviste de specialitate cu factor de impact mare; reluarea demersurilor pentru *acreditarea la CNCSIS a revistei asociației - Revista Română de Biblioteconomie și Știința Informării - RRBSI*;
- Formularea și susținerea *unor amendamente la Legea Educației Naționale - Legea nr.1/2011*- referitoare la bibliotecarii universitari (ex. acordarea sporului de doctorat și personalului didactic auxiliar, în speță bibliotecarilor care au obținut titlul de doctor după anul 2010; acordarea gradației de merit și pentru bibliotecarii din bibliotecile centrale universitare – art.311, alin 1 – pe baza unei metodologii elaborate de către MEN);
- propunerea *evaluării bibliotecilor universitare* conform standardelor internaționale actualizate, iar în cazul bibliotecilor subordonate instituțiilor de învățământ superior să aibă o pondere importantă în evaluarea universităților;
- crearea unei *echipe* (cu reprezentanți din toate diviziunile) la nivelul asociației pentru realizarea și monitorizarea *proiectelor de cercetare științifică și a celor cu finanțare externă*, în vederea *dezvoltării profesionale a resurselor umane* din biblioteci;
- organizarea de *sesiuni informative pentru studenții* de la Biblioteconomie/Bibliologie privind avantajele de a fi membru ABR și asigurarea/încurajarea participării lor la reuniunile profesionale ale asociației, unde să aibă posibilitatea să-și prezinte ideile privind domeniul biblioteconomic și percepția lor asupra profesiei de bibliotecar.

#### **IV. Obiective specifice ale Diviziunii B.U.:**

- Preocuparea pentru **atragerea în cadrul asociației**, diviziunea B.U, a unui **număr cât mai mare de bibliotecari**, specialiști în știința informării, redactori, bibliografi, conservatori, specialiști IT;
- *Promovarea* programelor de studii ale *facultăților cu profil biblioteconomic în cadrul ABR* (reuniuni profesionale comune) și stabilirea competențelor profesionale pe care studenții acestor facultăți trebuie să le dețină la absolvire;
- Încheierea la nivelul asociației a unor *acorduri cu Rectoratele Universităților de stat și private* pentru includerea în curricula universitară a cursurilor de cultura informației/tehnici de informare și documentare, necesare formării și dezvoltării abilităților

de cercetare ale tuturor categoriilor de utilizatori din mediul academic (studenți, cadre didactice, cercetători);

- **Promovarea serviciilor** de calitate oferite utilizatorilor de către bibliotecile universitare, **în rândul comunității bibliotecare**, în vederea dezvoltării profesionale a membrilor acesteia (ex. accesul utilizatorilor la serviciile electronice, biblioteca digitală, bazele de date proprii și abonate, etc.);

- Organizarea unor **acțiuni comune la nivelul bibliotecilor universitare** (aniversarea unor evenimente deosebite din viața membrilor comunității profesionale; participarea la târguri de carte; expoziții tematice, tradiționale și online) și **continuarea unor acțiuni de tradiție** (ex. 23 aprilie - Ziua Bibliotecarului Român).

## **V. Management:**

Obiective:

- Reprezentarea diviziunii în cadrul Consiliului de conducere al ABR și informarea promptă a membrilor diviziunii cu privire la problemele specifice discutate în Consiliul de conducere al ABR;

- Stabilirea responsabilităților clare ale membrilor Biroului de coordonare și Comitetului permanent al DBU;

- Orientarea resurselor financiare procentual cu numărul participanților la reuniunile profesionale ale diviziunii;

- Actualizarea permanentă a site-ului asociației și includerea unor rubrici explicite referitoare la DBU și activitățile sale (structură, plan, reuniuni profesionale; standarde actualizate); colaborarea specialiștilor DBU la asigurarea versiunii engleze a site-ului asociației pentru asigurarea vizibilității în comunitatea profesională internațională;

- Utilizarea tehnologiilor online (webinar, Adobe Connect) pentru eficientizarea comunicării între structurile asociative, între membrii diviziunii și celelalte diviziuni/secțiuni ale asociației;

- Propunerea pentru acordarea unor premii pentru bibliotecarii universitari merituoși care demonstrează performanțe profesionale (activități de promovare a profesiei de bibliotecar, cărți de specialitate bibliologică, implicare în proiecte pentru dotarea bibliotecilor și dezvoltarea profesională etc.).

## VI. Concluzii:

Prezentul plan managerial va putea fi completat în funcție de cerințele comunității profesionale specifice, iar prin concretizarea lui se va consolida poziția diviziunii în cadrul asociației și se va asigura continuitatea dezvoltării vieții asociative. Definirea obiectivelor generale și specifice a avut în vedere atât interesele asociației, cât și cele individuale și colective ale membrilor săi. Actul managerial pe care ni-l propunem va fi unul profund marcat de ideea de participativitate, precum și de alte caracteristici, cum ar fi: onestitatea, respectul față de lege, colegialitatea și transparența.

Atingerea acestor **obiective** va fi posibilă numai cu sprijinul conducerii asociației și implicarea membrilor Biroului de coordonare al DBU, a comitetului permanent, precum și a colaboratorilor diviziunii.

Propunerile noastre pentru echipa **Biroului de coordonare al DBU** sunt următoarele:

- Vicepreședinte al DBU :   Camelia Stumbea — B.C.U. „M.Eminescu” Iași
- Secretar:                    Raluca Trifu        – B.C.U. „L.Blaga” Cluj-Napoca”
- Membri:                     Stefania Mazilu - B.C.U. „Carol I” București
- Lenuța Ursachi    – B.U. „Dunărea de Jos” Galați
- Adriana Uliță     – B.C.U. „Eugen Todoran” Timișoara

Data depunerii candidaturii: 28 iunie 2015